



پیش نیاز : اصول و مبانی مدیریت

تعداد واحد : ۲

نوع واحد : نظری

### هدف کلی درس :

هدف از ارائه این درس آشنایی دانشجویان با مقدمات برنامه ریزی و روشهای ارزشیابی در سیستم خدمات بهداشتی و درمانی و ارتقاء مهارت پژوهش کاربردی به منظور درک توسعه سیاستهای بهداشتی و درمانی و کاربرد آنها در برنامه ریزی بهداشت و درمان می باشد .

### شرح درس :

در این درس دانشجویان ضمن آشنایی با مفاهیم تئوریک برنامه ریزی و فرآیند برنامه ریزی ، تجزیه و تحلیل مسایل سازمانی و ارائه راه حل و برنامه جهت رفع آنها ، با اصول برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی در حیطه بهداشت و درمان آشنایی یافته به نحوی که در خاتمه بتواند به عنوان یک عضو تیم برنامه ریزی در سیستم بهداشت و درمان فعالیت نماید .

### سرفصل دروس : (۳۴ ساعت)

- ۱- آشنایی با تعاریف برنامه ریزی (شناخت ماهیت برنامه ریزی ، کمک به تعیین و دسترسی اهداف ، اولویت و تقدم برنامه ریزی بر سایر فعالیتها و ...)
- ۲- آشنایی با نظریه ها و روش های اصلی برنامه ریزی
- ۳- آشنایی با فرآیند برنامه ریزی
- ۴- آشنایی با استفاده از سیستمهای اطلاعاتی برای تعیین و تجزیه و تحلیل مسایل ، روش های آینده نگری و فرآیند تعیین اولویتها و تخصیص منابع
- ۵- آشنایی با انواع برنامه ریزی
- ۶- آشنایی با اصول برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی در حیطه بهداشت و درمان
- ۷- اجزاء برنامه
  - رسالت (مأموریت) و هدف
  - اهداف کمی
  - استراتژی ها
  - سیاست های عمده جزئی
  - رویه ها و مقررات
  - برنامه های عملیاتی (عمده ، جزئی ، حمایتی) بودجه .

#### ۸- مراحل تهیه برنامه

شناخت شرایط محیطی سازمانهای بهداشتی درمانی :

- مسائل جمعیتی

- عوامل اقتصادی

- عوامل حقوقی و قانونی

- عوامل فنی

- سایر عوامل

۹- آشنایی با اصول برنامه ریزی نیروی انسانی در خدمات بهداشتی و درمانی

۱۰- آشنایی با سیستم بهداشت و درمان ، سیاستها و خط مشی های برنامه های بهداشتی و درمانی کشور

۱۱- آشنایی با اصول ارزشیابی و کنترل برنامه های بهداشتی و درمانی

۱۲- سایر موضوعات مرتبط با درس

#### منابع اصلی درس :

۱- طبیبی، سید جمال الدین ، ملکی ، محمد رضا ، « برنامه ریزی استراتژیک ». انتشارات وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی ، تهران ، ۱۳۸۲ .

#### روش ارزشیابی دانشجوی در حیطه های مختلف :

۱- شرکت فعال در کلاس و انجام تکالیف

۲- امتحان میان دوره

۳- امتحان پایان دوره

#### سایر منابع :

۱- آیت اللهی ، علیرضا ، « اصول برنامه ریزی ». چاپ سوم ، مرکز آموزش مدیریت دولتی ، تهران ، ۱۳۸۰ .

۲- توفیقی ، شهرام ، « مفاهیم کلیدی در سیاست گذاری بهداشت و درمان ». انتشارات شهرآب ، تهران ، ۱۳۸۲ .

۳- گرین ، اندرو ، « اصول برنامه ریزی بهداشتی ». ترجمه عبادی فردآذر ، فرید ، مقتدری ، اعظم ، بیضایی ، گیتی بانو ، غاشیه ، تهران ، ۱۳۷۸ .

